

## **GOVERNARE IL FUTURO**

### **BUSINESS SOSTENIBILE E VISIONE ETICA PER UN MONDO IN TRANSIZIONE**

#### **scheda completa del corso**

#### **Tipologia del corso**

Tipologia: Corso di Alta Formazione

Edizione: Prima edizione aa 2026/2027

---

#### **Periodo di svolgimento e sede**

Periodo di svolgimento:

20/11/2026; 18/12/2026; 15/01/2027; 19/02/2027; 19/03/2027; 9/04/2027

Sede e modalità:

- Lezioni in presenza presso la Facoltà Teologica del Triveneto – Padova
  - Eventuale fruizione online sincrona tramite piattaforma CiscoWebex
- 

Ente promotore:

- Facoltà Teologica del Triveneto (prima edizione)
- 

#### **ECTS (se previsti)**

ECTS complessivi riconoscibili: indicativamente 6 per il ciclo di studi di teologia

---

#### **Durata**

Durata complessiva:

- 42 ore di didattica – 6 giornate da 7 ore ciascuna
  - Verifica finale individuale: *project work*, oppure elaborato scritto di 15.000 battute
-

### **Figure professionali di riferimento e sbocchi**

Il Corso di Alta Formazione (CAF) si rivolge a figure coinvolte nei processi decisionali, di progettazione e *governance* in ambito economico, sociale, territoriale e pastorale, con particolare attenzione alla sostenibilità e all'etica pubblica.

Target privilegiato:

- imprenditori e dirigenti d'azienda
- investitori etici e operatori della finanza sostenibile
- rappresentanze istituzionali e associazioni di categoria
- quadri e responsabili di organizzazioni del terzo settore ed enti ecclesiali

Sbocchi e ambiti di applicazione:

- sviluppo e gestione di modelli di business sostenibili e responsabili
- implementazione di sistemi di misurazione, rendicontazione e comunicazione della sostenibilità
- *governance* e *leadership* etica nelle imprese e nelle istituzioni
- progettazione di politiche e iniziative ad alto impatto sociale e ambientale, in dialogo con la dottrina sociale della chiesa.

---

### **Obiettivi formativi**

Obiettivo generale del percorso è integrare competenze di business sostenibile e strumenti di gestione con una solida visione etica e teologica, per “governare il futuro” in un contesto di transizione economica, sociale ed ecologica.

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di:

- comprendere e progettare modelli di business sostenibili (economia circolare, *B-Corp*, finanza etica, *impact investing*); definire che sostenibilità non coincide sempre con il bene integrale della persona, della società e del creato;
- misurare, comunicare e gestire la sostenibilità in ottica integrata (economica, sociale, ambientale);
- esercitare una leadership responsabile, attenta al clima aziendale, alla *governance* e al benessere delle persone;

- leggere le sfide energetiche, delle materie prime e delle “terre rare” in chiave strategica e valoriale;
- mettere in dialogo economia del Vangelo, Dottrina sociale della Chiesa e pensiero economico contemporaneo;
- elaborare strategie e progetti orientati alla riduzione delle diseguaglianze e alla cura del creato, con una solida base di spiritualità ecologica.

### Lingua di erogazione

Lingua: Italiano

### Modalità di erogazione della didattica

Modalità:

- Prevalenza lezioni frontali interattive e laboratoriali (70% teorico, 30% esperienziale).
- Metodologie: *team building*, simulazioni, *role-playing*, analisi di casi, lavori di gruppo.
- Frequenza obbligatoria: 2/3 del monte ore complessivo.
- Modalità di rilevazione presenze: registri d’aula.

### Programma orario interdisciplinare delle materie

#### 1. *Misurare, comunicare e gestire la sostenibilità* - Contro la povertà e la disuguaglianza

20 nov 2026 Orario	Docente	Tema 1: Misurare, comunicare e gestire la sostenibilità - Contro la povertà e la disuguaglianza
8.45-9.30	Enrico Antonello	Team building: La responsabilità del ruolo e le sue resistenze
9.35-10.20	Clodia Vurro	Tema economico: <i>Integrare la sostenibilità in azienda e nelle organizzazioni</i>
	<i>Pausa</i>	
10.40-11.25	Clodia Vurro	Tema economico: <i>Bilancio di sostenibilità</i>
11.30-12.15	Renzo Beghini	Prospettiva etica: <i>L’etico e l’economico: una fraternità difficile</i> - Cos’è l’etica (filosofica e teologica) e il suo <i>punto di vista</i> tipico (ma non unico) - <i>Adamo nel giardino</i> e <i>Adamo della Scozia</i>
	<i>Pausa</i>	

14.15-15.00	Renzo Beghini	Prospettiva etica: <i>Economia e Bibbia: parlare «di» economia e «alla» economia</i> - La differenza tra «indicativo» e «imperativo» nella prospettiva etica cristiana - La fortuna dei «talenti» (Mt 25) e la sfortuna dei «lazzaroni» (Lc 16): due parabole diventate linguaggio comune
15.00-15.45		Esperienze concrete: Presentazione Bilancio Sostenibilità eAmbiente, Lega Filo d'Oro, Pedon spa, ULSS3 Venezia, CGIA progetto ESG per piccole imprese
	<i>Pausa</i>	
16.00-16.45		Esperienze concrete: Presentazione Bilancio Sostenibilità eAmbiente, Lega Filo d'Oro, Pedon spa, ULSS3 Venezia, CGIA progetto ESG per piccole imprese

<b>18 dic 2026 Orario</b>	<b>Docente</b>	<b>Tema 1: Misurare, comunicare e gestire la sostenibilità - Contro la povertà e la disuguaglianza</b>
8.45-9.30	Matteo Pasinato	Prospettiva etica: <i>«Beati i poveri» (Lc 6,20) ... ma «in spirito» (Mt 5,3)</i> - Il discorso cristiano con le sue ambiguità - «Vorrei insegnare la povertà ai poveri» (G. Bernanos) – un testo della letteratura
9.35-10.20	Matteo Pasinato	Prospettiva etica: <i>«Né troppo né troppo poco» (Proverbi 30): miseria e opulenza in alcuni testi biblici</i> - Cosa farne dei testi religiosi nell'etica economica - La sfida del rapporto <i>con i beni</i> dentro al rapporto con le persone: «im-prendere».
	<i>Pausa</i>	
10.40-11.25	Michela Rancan	Tema economico: <i>ESG e indicatori non economici: dal profitto alla misurazione del valore della giustizia</i> (a partire dall'azienda in rapporto della società)
11.30-12.15	Michela Rancan	Tema economico: <i>ESG e indicatori non economici dal profitto alla misurazione del valore della giustizia</i> (a partire dall'azienda in rapporto della società)
	<i>Pausa</i>	
14.15-15.00		Esperienze concrete: Banca Etica
15.00-15.45	Enrico Antonello	Responsabilità personale: <i>La giustizia interna all'ente con un'ottica sul "capitale umano"</i> (la giustizia non è un costo ma se non la considero diventa un costo sociale – <i>Costo Non Qualità</i> )
	<i>Pausa</i>	
16.00-16.45	Enrico Antonello	Responsabilità personale: <i>La giustizia interna all'ente con un'ottica sul "capitale umano"</i> (la giustizia non è un costo ma se non la considero diventa un costo sociale - CNQ)

## 2. Finanza sostenibile e impact management - Teologia del denaro

15 gen 2027 Orario	Docente	Tema 2: Finanza sostenibile e impact management - Teologia del denaro
8.45-9.30	Giorgio Bozza	<p>Tema etico: <i>Teologia del denaro: la logica dell'inganno.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● il significato simbolico e antropologico del denaro</li> <li>● l'idolatria del denaro nella tradizione biblica e nel pensiero cristiano</li> <li>● avidità, accumulazione e disordine del desiderio</li> <li>● differenza tra uso del denaro e assolutizzazione del denaro</li> <li>● come l'economia è diventata una religione</li> <li>● trasformazione del denaro da strumento a fine ultimo</li> <li>● rischi spirituali e sociali di una cultura dominata dalla logica dell'accumulazione</li> </ul>
9.35-10.20	Giorgio Bozza	(segue)
	<i>Pausa</i>	
10.40-11.25	Beniamino Pisicoli	<p>Tema economico: <i>Crisi finanziarie e crisi di valori: verso una finanza sostenibile</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● le principali crisi finanziarie degli ultimi decenni come perdita di riferimenti etici <b>oppure</b> analisi delle crisi finanziarie recenti dal punto di vista etico: comportamenti e responsabilità dei singoli e delle organizzazioni</li> <li>● necessità di un cambiamento etico nel mondo finanziario <b>oppure</b> allineare le pratiche finanziarie ai valori di solidarietà e sostenibilità, per una nuova etica economica</li> <li>● Sviluppo della finanza sostenibile, finanza etica e filantropia Tassonomia europea (criteri ESG Agenda 2030) e limiti della sostenibilità (es. armamenti) oppure Le opportunità offerte dalla finanza sostenibile e dalla finanza etica. Le specifiche della Tassonomia europea (criteri ESG e Agenda 2030) e una sostenibilità senza limiti (es. ammessi i finanziamenti alle armi). Analisi dei sistemi filantropici.</li> </ul>
11.30-12.15	Beniamino Pisicoli	(segue)
	<i>Pausa</i>	<i>Spostamento alla cappella degli Scrovegni</i>
14.15-15.00	Ester Brunet	<p><i>Giotto e l'economia della salvezza: denaro, usura e redenzione nella Cappella degli Scrovegni</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● analisi iconografica della Cappella degli Scrovegni</li> <li>● usura, giudizio morale e redenzione</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>● la radice culturale della finanza etica, dai monti di pietà come risposta all'usura, ai fondi di investimento Pioneer di inizio novecento</li> </ul>
15.00-15.45	Ester Brunet	(segue)
	<i>Pausa</i>	
16.00-16.45	A. Baranes	<p>Esperienze concrete: La finanza che sceglie i valori e non il profitto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Le banche etiche in Europa e nel mondo; i casi della Global Alliance for Banking on Values e della Federazione Europea delle Banche Etiche e Alternative</li> <li>● Origine e missione delle banche etiche</li> <li>● Presentazione di dati comparativi</li> <li>● dialogo con i partecipanti sulle possibilità di riforma del sistema finanziario</li> </ul>

<b>19 feb 2027 Orario</b>	<b>Docente</b>	<b>Tema 2: Finanza sostenibile e impact management - Teologia del denaro</b>
8.45-9.30	Federica Ielasi	<p>Tema economico: <i>Gli strumenti della finanza sostenibile: dal microcredito all'impact investing</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Finanza sostenibile e lotta alla povertà</li> <li>● Origini del microcredito</li> <li>● Fondi di impact investing</li> <li>● L'investimento socialmente responsabile</li> <li>● il rating di sostenibilità</li> </ul>
9.35-10.20	Federica Ielasi	(segue)
	<i>Pausa</i>	
10.40-11.25	G. Todeschini	<p><i>La ricchezza francescana. Dalla povertà volontaria alla società di mercato</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● povertà volontaria e teologia francescana</li> </ul>
11.30-12.15	G. Todeschini	<p><i>Dai Monti di Pietà alle nuove frontiere etico-sociali del credito</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● nascita dei monti di pietà</li> <li>● superamento dell'usura</li> <li>● evoluzione verso le istituzioni bancarie moderne</li> </ul>
	<i>Pausa</i>	
14.15-15.00	G. Todeschini	Confronto tra esperienze: Economia circolare
15.00-15.45		Confronto tra esperienze: Economia circolare
	<i>Pausa</i>	
16.00-16.45		Confronto tra esperienze: Economia circolare

**3. Energia, gestione delle risorse - Cura del creato**

<b>19 mar2027 Orario</b>	<b>Docente</b>	<b>Tema 3: Energia, gestione delle risorse - Cura del creato</b>
8.45-9.30	Francesco Ravazzolo	Tema economico: <i>Il mercato dell'energia e il suo funzionamento "dalla Natura al contatore"</i> (distinzione fonti, filiera, attori). Energia non infinita, va gestita
9.35-10.20	Francesco Ravazzolo	Tema economico: <i>Mercato energia e Incentivazione in Italia</i>
	<i>Pausa</i>	
10.40-11.25	Markus Moling	Prospettiva etica 1: <i>Cura del creato - Introduzione alla Spiritualità del creato</i>
11.30-12.15	Markus Moling	Prospettiva etica 2: <i>Micro-medio-macro livelli di responsabilità</i>
	<i>Pausa</i>	
14.15-15.00	A cura di Chiellino Gabriella	Esperienze concrete: Progetto Cittadella Laudato Si ad Assisi (dalla Diagnosi Energetica agli Interventi), Comunità Energetica Metrasped srl, Ferlatta Spa (Governance energetica)
15.00-15.45	Giuseppe Rotunno	Tema del nucleare : Conversione nucleare in energia di sviluppo, Pace tra i Popoli
	<i>Pausa</i>	
16.00-16.45	Giuseppe Rotunno	Tema del nucleare : Conversione nucleare in energia di sviluppo, Pace tra i Popoli

<b>9 apr 2027 Orario</b>	<b>Docente</b>	<b>Tema 3: Energia, gestione delle risorse - Cura del creato</b>
8.45-9.30	Martin Lintner	Prospettiva etica: <i>Come si può investire in modo che sia sostenibile e responsabile?</i>
9.35-10.20	Martin Lintner	Prospettiva etica: <i>Modelli di sostenibilità: il rapporto tra economia ed ecologia</i>
	<i>Pausa</i>	
10.40-11.25	Arturo Lorenzoni	Tema economico: <i>Pianificazione e costi dell'energia. La scelta energetica di fronte alla scelta economica</i>
11.30-12.15	Arturo Lorenzoni	Tema economico: <i>Pianificazione e costi dell'energia. La scelta energetica di fronte alla scelta economica</i>
	<i>Pausa</i>	
14.15-15.00	Massimiliano Nicolini	Esperienze concrete: <i>L'Italia del Teorema di Assisi e l'energia del dato</i>
15.00-15.45	Massimiliano Nicolini	Esperienze concrete: <i>Data center – Il peso del bit</i>

	<i>Pausa</i>	
16.00-16.45	Massimiliano Nicolini	Mini-team: Game-simulazioni su indicatori della sostenibilità

---

### Metodologie didattiche

- Lezioni frontali aperte al dialogo.
- Laboratori, lavori di gruppo, simulazioni, *role-playing* su casi reali.
- Eventuali testimonianze di imprenditori, amministratori, responsabili del terzo settore.

---

### Verifiche, *project work*, prova finale

Modalità di valutazione:

- Verifica finale individuale: *project work*, oppure elaborato scritto di 15.000 battute

---

### Elementi a supporto e garanzia della qualità

- Comitato scientifico interdisciplinare con presenza equilibrata di esperti di economia, management, teologia e finanza etica.
- Coinvolgimento di tre docenti FTTr e UniPd, PoliMi, UniBZ
- Rete consolidata di partner (UCID, Banca Etica, Fondazione OIC, imprese, enti territoriali...) per casi studio e testimonianze.

---

### Requisiti di accesso

Titolo di studio minimo: laurea triennale / laurea magistrale / titolo equipollente.  
Possibile ammissione senza titolo accademico ma con comprovata esperienza nel settore, previa valutazione del curriculum.

---

### Conoscenza dei candidati

Conoscenza prevista:

- Valutazione del curriculum vitae e della motivazione.
- Colloquio individuale.

Criteri: esperienza in ruoli di responsabilità, interesse per le tematiche della sostenibilità e

dell'etica, rappresentanza equilibrata di settori diversi (impresa, PA, terzo settore, mondo ecclesiale).

---

### **Quota di iscrizione e agevolazioni**

Quota di iscrizione: 700,00 € (+ eventuale marca da bollo)

Eventuali rateizzazioni: 2 (entro ottobre ed entro gennaio)

Agevolazioni:

- Riduzioni per under 30 / giovani professionisti.
  - Possibili borse di studio offerte da enti partner o sponsor.
- 

### **Partner**

- AcegasApsAmga spa
- Anbi
- Ance Veneto
- Associazione Alumni dell'Università degli Studi di Padova
- Associazione Amici dell'Università di Padova
- Banca Etica
- eAmbiente
- Etra spa
- Fondazione La Casa
- Fondazione Opera Immacolata Concezione
- HiSkill srl
- Sesa
- Ucid Nazionale - sezione Giovani
- Ucid Padova